

UBND TỈNH THÁI BÌNH SỞ Y TẾ

**Chia sẻ trong việc tổ chức đấu thầu mua sắm
tại địa phương: Thực trạng, khó khăn và một
số giải pháp**

Hà Nội, tháng 06 năm 2023

NỘI DUNG

Thực trạng công tác đấu thầu tại các cơ sở y tế trong tỉnh Thái Bình

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

Một số giải pháp trong quá trình triển khai thực hiện

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại Thái Bình

1. Công tác mua sắm tập trung

1.1. Về đơn vị mua sắm tập trung cấp địa phương

STT	Năm	Đơn vị thực hiện nhiệm vụ MSTT
1	Trước năm 2011	Sở Y tế
2	Từ năm 2011 – 2014	BVĐK tỉnh
3	Từ năm 2014 – 2016	Sở Y tế
4	Từ năm 2017 – 2020	TTKN thuốc, MP, TP
5	Từ năm 2021 đến nay	BVĐK tỉnh

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại Thái Bình

1. Công tác mua sắm tập trung

1.2. Về danh mục thuốc mua sắm tập trung cấp địa phương

STT	Giai đoạn	Số lượng danh mục
1	Trước ngày Thông tư số 15/2020/TT-BYT có hiệu lực (06/10/2020)	Theo thực tế tổng hợp nhu cầu sử dụng thuốc của các cơ sở y tế trong tỉnh (trên 1000 danh mục mời thầu)
2	Từ năm 2021 đến nay	Thực hiện theo TT 15/2020/TT-BYT với 129 thuốc danh mục do BHYT ban hành: Năm 2021-2022, Năm 2023 - 2024: với 213 danh mục mời thầu.

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại Thái Bình

1.3. Tình hình triển khai các gói thầu mua sắm

- Các gói thầu mua sắm thuốc cho năm 2022 – 2023: với 96 gói thầu mua sắm thuốc, giá trị 632,5 tỷ đồng (trong đó có 01 gói thầu mua sắm thuốc tập trung cấp địa phương năm 2023 - 2024 với giá trị 300 tỷ đồng);

- Các gói thầu mua sắm hóa chất, vật tư y tế : 236 gói thầu; với giá trị trên 837 tỷ đồng (trong đó, 01 gói thầu mua sắm tập trung hóa chất năm với giá gói thầu: 38 tỷ đồng; 01 gói thầu mua sắm tập trung vật tư y tế với gói thầu: 378,9 tỷ đồng: được áp dụng KQLCNT đến hết ngày 31/12/2022)

1.3. Tình hình triển khai các gói thầu mua sắm

- 6 tháng đầu năm 2023, các cơ sở y tế trong tỉnh Thái Bình đã và đang triển khai 50 gói thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế, với tổng giá trị: 773 tỷ đồng;

+ Thuốc: 30 gói thầu, với giá trị: 510 tỷ;

+ Hóa chất: 11 gói thầu, với giá trị: 80 tỷ;

+ Vật tư y tế: 9 gói thầu, với giá trị: 183 tỷ.

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại các cơ sở y tế trong tỉnh

1.4. Về kết quả tổ chức các gói thầu mua sắm

- Đối với gói thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế tập trung 2021 - 2022

Kế hoạch	Số DM mời thầu, Giá trị	Số DM trúng thầu, Giá trị	Số DM không trúng thầu
MSTT thuốc Đợt 1	213 thuốc; 137 tỷ	154 thuốc (72.3%), 101 tỷ	59 thuốc (27,7%),
MSTT thuốc Đợt 2	55 thuốc; 22 tỷ	22 thuốc (38,2%); 8 tỷ	34 thuốc (61,8%)
MSTT hóa chất	71 DM; 38 tỷ	34 DM (47,9%); 18,9 tỷ	37 DM (52,1%)
MSTT VTYT	375 Dm; 378 tỷ	250 DM (66,7%); 281,7 tỷ	125 DM (33,3%)

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại các cơ sở y tế trong tỉnh

- Đối với gói thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế năm 2023 - 2024

Kế hoạch	Số DM mời thầu, Giá trị	Số DM trúng thầu, Giá trị	Số DM không trúng thầu
MSTT thuốc Đợt 1	213 DM; 300,6 tỷ	156 DM (73,2%); 223,6 tỷ	56 DM (26,8%),
MSTT thuốc Đợt 2	54 DM; 29,5 tỷ	Đang trong quá trình xây dựng E-HSMT	
MSTT hóa chất	12 DM; 29,5 tỷ	Đang trong quá trình phát hành E-HSDT	
MSTT VTYT	27 DM; 55,5 tỷ	Đang trong quá trình đánh giá E-HSDT	

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại các cơ sở y tế trong tỉnh

- Đối với gói thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế do các cơ sở y tế thực hiện

+ Kết quả triển khai mua sắm tại đơn vị

Tên gói thầu	Kết quả tổ chức LCNT	
	Số DM trúng thầu/Số DM MT	Giá trị trúng thầu/giá trị MT (tỷ đồng)
Thuốc	1.989/2.918 (68%)	215/258 (83%)
Vật tư y tế	1.086/1.495 (73%)	96/130 (74%)
Hóa chất	2.034/2.605 (78%)	149/184 (81%)

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại các cơ sở y tế trong tỉnh

+ Phân tích số danh mục không trúng thầu

Tên gói thầu	Số DM không trúng thầu			Tổng số
	Không có nhà thầu tham dự	Giá dự thầu cao hơn giá KH	Sản phẩm dự thầu không đạt kỹ thuật	
Thuốc	766 (82%)	105 (11%)	58 (7%)	929
Vật tư y tế	296 (73%)	32 (8%)	81 (19%)	409
Hóa chất	347 (60%)	207 (36%)	21 (4%)	575
Tổng số	1409 (74%)	344 (18%)	160 (8%)	1913

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại các cơ sở y tế trong tỉnh

- Một số gói thầu có tỷ lệ trúng thầu thấp

- + Gói thầu MS HC XN VS năm 2022 của BVĐK tỉnh: số Dm trúng thầu 11/82 (13,4%); số DM không trúng thầu: 71/82 (86,6%);
- + Gói thầu MS VTYT của BVĐK tỉnh năm 2022: Số Dm trúng thầu 33/129 (25,6%); Số DM không trúng thầu: 96/129 (74,4%);
- + Gói thầu thuốc Generic năm 2022 của BV Nhi: số DM trúng thầu 42/121 (34,7%); Số SM không trúng thầu: 79/121 (65,3%);
- + Gói thầu mua thuốc Generic năm 2022 của BV YHCT: số DM trúng thầu 19/44 (43,2%); Số Dm không trúng thầu: 25/44 (56,8%);
- + Gói thầu mua sắm thuốc Generic năm 2022 của BVĐK Kiến Xương: số DM trúng thầu 04/44 (9,1%); Số DM không trúng thầu 40/44 (90,9%);

Tình hình triển khai công tác đấu thầu tại các cơ sở y tế trong tỉnh

- Một số gói thầu phải hủy thầu

- + BVĐK tỉnh 05 gói thầu MS thuốc (Vị thuốc CT), hóa chất, VTYT: với 227 danh mục, giá trị trên 4 tỷ đồng;
- + Gói thầu mua vị thuốc cổ truyền của BV Phụ Dực, BV Hưng Hà;
- + Gói thầu mua dược liệu của BV YHCT (giá gói thầu trên 1 tỷ đồng);
- + 02 Gói thầu mua sắm hóa chất của bv Phổi (trên 1 tỷ đồng);
- + 01 Gói thầu mua sắm hóa chất xét nghiệm của BV Đông Hưng với giá trị 1,6 tỷ đồng;
- + 01 Gói thầu mua sắm hóa chất của BV Quỳnh Phụ với giá trị 9,3 tỷ đồng;

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

1. Khó khăn, vướng mắc khi triển khai mua sắm tập trung

1.1. Về đơn vị mua sắm tập trung cấp địa phương

Hiện tại, chưa có các quy định cụ thể về đơn vị thực hiện nhiệm vụ mua sắm tập trung cấp địa phương. Do đó, các tỉnh đang triển khai với các mô hình khác nhau, trên cơ sở được UBND tỉnh giao nhiệm vụ.

1.2. Về danh mục thuốc mua sắm tập trung cấp địa phương

- Thông tư số 15/2020/TT-BYT quy định có 129 thuốc thuộc DMMSTT cấp địa phương và ban hành tiêu chí xây dựng DMMSTT cấp địa phương do đó việc bổ sung là rất khó khăn;

- Một số danh mục trong 129 thuốc: tại địa phương có ít đơn vị sử dụng, giá trị thấp khi tổ chức đấu thầu không có nhà thầu tham dự

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

1. Khó khăn, vướng mắc khi triển khai mua sắm tập trung

1.3. Về quy trình mua sắm tập trung:

- Chưa có sự thống nhất trong các quy định về đấu thầu (Luật Đấu thầu, Nghị định 63/2014/NĐ-CP, Nghị định 151/2017/NĐ-CP, TT 15/2019/TT-BYT): QĐ mua sắm, Dự toán,

- Các HS, tài liệu trong mua sắm tập trung tại Thông tư 15/2019/TT-BYT thực hiện như mua sắm tại đơn vị do đó tài liệu: *“Quyết định của Chủ đầu tư phê duyệt nguồn vốn, phê duyệt danh mục, số lượng và giá kế hoạch dự kiến các mặt hàng trong kế hoạch lựa chọn nhà thầu.”* chưa thống nhất trong triển khai thực hiện;

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

1. Khó khăn, vướng mắc khi triển khai mua sắm tập trung

1.3. Về quy trình mua sắm tập trung:

- Việc xây dựng nhu cầu sử dụng thuốc thuộc DMMSTT cấp địa phương của các đơn vị trong giai đoạn vừa qua cũng gặp khó khăn do tác động của dịch bệnh Covid-19 đã làm ảnh hưởng đến việc rà soát, tổng hợp nhu cầu về danh mục và số lượng thuốc của các cơ sở y tế của Đơn vị mua sắm tập trung;

- Việc xác định giá gói thầu theo TT 15/2019/TT-BYT và TT 06/2023/TT-BYT: gặp khó khăn, vướng mắc liên quan đến thời điểm, khoảng giá trúng thầu, so sánh giá của cơ quan BHXH, quy trình lấy báo giá....

- Về việc đánh giá HSDT: 1 số sản phẩm việc xác định chính xác phân nhóm dự thầu của sản phẩm cũng gặp khó khăn;

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

2. Về một số khó khăn vướng mắc khi tổ chức đấu thầu cung ứng thuốc, hóa chất, VTYT tại các cơ sở y tế:

- Việc xác định nhu cầu, kế hoạch sử dụng thuốc, hóa chất, vật tư y tế gặp khó khăn do phải căn cứ vào tình hình sử dụng của năm trước liền kề, trong khi các năm trước do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid-19 nên số lượng bệnh nhân đến khám, điều trị tại các cơ sở y tế giảm;

- Việc xác định giá gói thầu trên cơ sở tham khảo giá trúng thầu công khai trên trang thông tin điện tử của Bộ Y tế cũng gặp khó khăn, bất cập: khoảng giá trúng thầu tại các địa phương lớn nên khó xác định đơn giá kế hoạch; tham khảo giá trúng thầu trong vòng 12 tháng dẫn đến giá kế hoạch thấp khi tổ chức đấu thầu không có nhà thầu tham dự hoặc giá dự thầu cao hơn giá kế hoạch đặc biệt với gói thầu mua sắm thuốc gây nghiện, thuốc hướng tâm thần, dược liệu, vị thuốc cổ truyền; Đối với các gói thầu mua sắm hóa chất, vật tư y tế việc xác định giá gói thầu trên trang thông tin điện tử của Bộ Y tế gặp khó khăn do các cơ sở y tế khi công khai giá trúng thầu không nêu cụ thể thông tin về mô tả đặc tính kỹ thuật để các đơn vị tham khảo;

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

2. Về một số khó khăn vướng mắc khi tổ chức đấu thầu cung ứng thuốc, hóa chất, VTYT tại các cơ sở y tế:

- Về nhân lực tham gia công tác đấu thầu mua sắm của các cơ sở y tế chủ yếu được đào tạo chuyên môn y, dược do đó việc triển khai đấu thầu còn gặp hạn chế, nhất là các trường hợp phải xử lý phát sinh trong quá trình lựa chọn nhà thầu; mỗi một đơn vị khi tổ chức đấu thầu phải bố trí từ 10 – 15 cán bộ y tế tham gia đấu thầu mua sắm do đó cũng ảnh hưởng đến các hoạt động chuyên môn của đơn vị vì thời gian cho việc triển khai mua sắm tại các đơn vị từ 3 - 6 tháng;
- Các chi phí về việc tổ chức lựa chọn nhà thầu như chi phí thuê thẩm định giá, tư vấn về xây dựng, thẩm định hồ sơ mời thầu, tư vấn đánh giá hồ sơ dự thầu, tư vấn thẩm định kết quả lựa chọn nhà thầu chưa được tính vào giá dịch vụ y tế, không được ngân sách nhà nước chi trả trong bối cảnh các cơ sở y tế đã tự chủ về chi thường xuyên nên cũng gây khó khăn cho các cơ sở y tế;

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

3. Về một số nguyên nhân ảnh hưởng đến hoạt động đấu thầu cung ứng thuốc, hóa chất, VTYT tại các cơ sở y tế:

- Do ảnh hưởng của tình hình dịch bệnh Covid – 19: tác động lớn đến hoạt động của các cơ sở y tế; gián đoạn chuỗi cung ứng toàn cầu khiến mọi quốc gia trong đó có Việt Nam và trên mọi ngành kinh tế đều chịu ảnh hưởng nghiêm trọng. Đặc biệt đối với các sản phẩm thuốc, vật tư y tế là loại hình sản xuất, kinh doanh có điều kiện;
- Hệ thống các văn bản quy phạm pháp luật liên quan đến công tác đấu thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế gồm rất nhiều văn bản (bao gồm các Luật, Nghị định của Chính Phủ, Thông tư của các Bộ và Quyết định của UBND tỉnh) cũng gây khó khăn cho việc áp dụng và thực hiện. Việc triển khai đấu thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế của các cơ sở y tế tại tỉnh Thái Bình nói riêng và cả nước nói chung gặp khó khăn, vướng mắc do các quy định của văn bản quy phạm pháp luật do chưa có sự đồng bộ, thống nhất giữa các văn bản về đấu thầu mua sắm và các văn bản về quản lý, sử dụng, thanh toán

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

3. Về một số nguyên nhân ảnh hưởng đến hoạt động đấu thầu cung ứng thuốc, hóa chất, VTYT tại các cơ sở y tế:

- Kết quả đấu thầu tập trung thuốc cấp Quốc gia bị chậm tiến độ so với dự kiến thông báo ban đầu là áp dụng từ ngày 01/01/2022; Các nhà thầu trúng thầu không đảm bảo tiến độ theo hợp đồng đã ký kết

STT	Tên thuốc	Tên hoạt chất	Nồng độ/hàm lượng	Đường dùng	Nhóm thuốc	DVT	Số lượng			Tên nhà thầu
							Phân bổ	Theo quý	Đã cấp	
1. Bệnh viện đa khoa tỉnh:										
1	Cefepime Kabi 1g	Cefepim	1g	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Lọ	20.000	2.500	400	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC LIỆU TRUNG ƯƠNG 2
2	Xorimax 500mg	Cefuroxim	500mg	Uống	Nhóm 1	viên	40.000	5.000	-	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC LIỆU TRUNG ƯƠNG 2
3	Imipenem Cilastatin Kabi	Imipenem + Cilastatin	500mg + 500mg	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Lọ	5.000	625	100	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC LIỆU TRUNG ƯƠNG 2
4	Imipenem Cilastatin Kabi	Imipenem + Cilastatin	500mg + 500mg	Tiêm/truyền	Nhóm 2	Lọ	5.000	625	50	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC LIỆU TRUNG ƯƠNG 2
5	Paracetamol Kabi AD	Paracetamol (Acetaminophen)	1g	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Lọ	100.000	12.500	2.800	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC LIỆU TRUNG ƯƠNG 2
6	Sunpranza	Esomeprazol	40mg	Tiêm/truyền	Nhóm 2	Lọ	50.000	6.250	2.560	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC PHẨM THIẾT BỊ Y TẾ HÀ NỘI
7	Poltraxon	Ceftriaxon	1g	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Lọ	100.000	12.500	7.320	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC PHẨM TP CMC

STT	Tên thuốc	Tên hoạt chất	Nồng độ/hàm lượng	Đường dùng	Nhóm thuốc	DVT	Số lượng			Tên nhà thầu
							Phân bổ	Theo quý	Đã cấp	
8	Oxaliplatin "Ebewe" 100mg/20ml	Oxaliplatin	100mg	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Lọ	6.000	750	30	CÔNG TY TNHH TM VÀ DP SANG
9	Amlodipine Stella 5mg	Amlodipin	5mg	Uống	Nhóm 1	viên	400.000	50.000	18.000	CÔNG TY TNHH MTV DƯỢC SÀI GÒN
10	Ciprobid	Ciprofloxacin	400mg	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Túi	50.000	6.250	0	CÔNG TY TNHH DƯỢC PHẨM U.N.I VIỆT NAM
11	Ciprobid	Ciprofloxacin	400mg	Tiêm/truyền	Nhóm 2	Túi	5.000	625	0	CÔNG TY TNHH DƯỢC PHẨM U.N.I VIỆT NAM
2. Bệnh viện Phổi:										
12	Imipenem Cilastatin Kabi	Imipenem + Cilastatin	500mg + 500mg	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Lọ	3.200	400	150	CÔNG TY CỔ PHẦN DƯỢC LIỆU TRUNG ƯƠNG 2
13	Ciprobid	Ciprofloxacin	400mg	Tiêm/truyền	Nhóm 1	Lọ	3200	400	0	CÔNG TY TNHH DƯỢC PHẨM U.N.I VIỆT NAM

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

3. Về một số nguyên nhân ảnh hưởng đến hoạt động đấu thầu cung ứng thuốc, hóa chất, VTYT tại các cơ sở y tế

- Một số gói thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế của các cơ sở y tế có những danh mục có số lượng ít, giá trị nhỏ nên đã không có nhà thầu tham dự dẫn đến có những gói thầu có số lượng danh mục trúng thầu ít hoặc phải hủy thầu;

- Do còn hạn chế về năng lực và nhân lực cho công tác đấu thầu mua sắm thuốc, hóa chất, vật tư y tế nên việc triển khai thực hiện tại 1 số cơ sở y tế còn chậm, chưa đảm bảo tiến độ hoặc chưa đảm bảo các quy định về lựa chọn nhà thầu:

+ Chưa bảo đảm đủ tiêu chuẩn nhân sự tham gia công tác đấu thầu; các thành viên trong quá trình lựa chọn nhà thầu không đảm bảo quản lý thông tin theo quy định;

+ Không có hoặc không lưu trữ đầy đủ các VB liên quan đến hoạt động đấu thầu;

Một số khó khăn, vướng mắc trong quá trình triển khai mua sắm

3. Về một số nguyên nhân ảnh hưởng đến hoạt động đấu thầu cung ứng thuốc, hóa chất, VTYT tại các cơ sở y tế

- + Xây dựng một số yêu cầu trong HSMT nhà thầu cao hơn so với quy định;
- + Không yêu cầu làm rõ HSDT hoặc không cho nhà thầu bổ sung làm rõ HSDT (đối với các nội dung liên quan đến tài liệu chứng minh tư cách hợp lệ, năng lực và kinh nghiệm), loại nhà thầu ngay từ đầu, làm giảm tính cạnh tranh trong đấu thầu;
- + Chưa công khai, minh bạch trong quá trình lựa chọn nhà thầu; xử lý khiếu nại chưa phù hợp;
- + Vướng mắc liên quan đến thanh toán BHYT: So sánh giá trúng thầu tại các địa phương, cơ sở y tế để đề điều chỉnh giảm giá trúng thầu; Đưa ra nhiều khái niệm khác nhau về giá thuốc trúng thầu hoặc thuốc trúng thầu làm ảnh hưởng đến việc sử dụng và thanh toán với nhà thầu;

MỘT SỐ GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI THỰC HIỆN

1. Giải pháp tổng thể:

Sửa đổi Luật Đấu thầu và các văn bản hướng dẫn Luật Đấu thầu, trong đó xác định tính đặc thù của việc mua sắm thuốc tại các cơ sở khám, chữa bệnh; trong đó nội dung mua sắm tập trung thuốc được hướng dẫn đầy đủ, cụ thể như:

- + Đơn vị mua sắm tập trung;

- + Danh mục mua sắm tập trung (đối với cấp địa phương có thể giao thẩm quyền ban hành về Ủy ban nhân dân tỉnh);

- + Thống nhất về quy trình mua sắm tập trung;

- + Xác định về tính cấp bách trong mua sắm thuốc tại các cơ sở khám chữa bệnh,

2. Các giải pháp, nhiệm vụ trước mắt

2.1. Tại địa phương:

Tăng cường sự phối hợp, tham gia của các Sở, ngành trong tỉnh như STC, SKHĐT, BHXH tỉnh;

2.2. Tại các cơ sở y tế trong tỉnh:

- Kiện toàn Hội đồng thuốc và Điều trị, Tổ chuyên gia, Tổ thẩm định;
- Nâng cao vai trò, trách nhiệm của các thành viên Hội đồng, Tổ chuyên gia, Tổ thẩm định;
- Tổ chức tập huấn, đào tạo, cập nhật các văn bản, các quy định về đấu thầu mua sắm

MỘT SỐ GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI THỰC HIỆN

2. Các giải pháp, nhiệm vụ trước mắt

2.3. Một số nội dung quan tâm triển khai thực hiện:

- Triển khai thực hiện đúng, đầy đủ các quy định của pháp luật về đấu thầu (Luật, ND, TT, VB hướng dẫn);
- Tuân thủ nguyên tắc trong đấu thầu: Cạnh tranh - công bằng - minh bạch - Hiệu quả kinh tế;
- Xây dựng Kế hoạch chi tiết, cụ thể các bước trong quá trình tổ chức đấu thầu mua sắm; [103 KH trien khai mua sam tap trung thuoc, hc, vtyt nam 2023-2024_Final.pdf](#)
- Xây dựng và thực hiện đúng quy trình xây dựng, thẩm định HSMT; đánh giá và thẩm định Kết quả đánh giá HSĐT;

2. Các giải pháp, nhiệm vụ trước mắt

2.3. Một số nội dung lưu ý trong quá trình triển khai thực hiện:

- Tự kiểm tra, giám sát để phòng tránh, hạn chế tối đa sai sót trong quá trình triển khai đấu thầu;
- Quy định trách nhiệm cá nhân, người đứng đầu trong triển khai đấu thầu mua sắm;
- Lựa chọn người có năng lực, kinh nghiệm tham gia công tác đấu thầu, bố trí đủ nhân sự để thực hiện các nhiệm vụ theo phân công;
- Tổ chức xây dựng kế hoạch mua sắm sớm trước khi hết hợp đồng của gói thầu đang thực hiện (khoảng 06 tháng).

MỘT SỐ GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI THỰC HIỆN

2. Các giải pháp, nhiệm vụ trước mắt

2.3. Một số nội dung lưu ý trong quá trình triển khai thực hiện:

- Thường xuyên chia sẻ kinh nghiệm với các đơn vị tuyến TW, các địa phương để học hỏi, vận dụng vào việc triển khai tại địa phương;
- Xin ý kiến chỉ đạo của cơ quan quản lý cấp trên về chuyên môn hoặc về quy trình đấu thầu để hạn chế các sai sót trong tổ chức mua sắm;
- Tổ chức tổng kết, sơ kết rút kinh nghiệm sau mỗi đợt đấu thầu, sau thanh tra, kiểm toán.

TRÂN TRỌNG CẢM ƠN

